



Curso Online

# Optimización de la Gestión de Almacenes y Repuestos para Mantenimiento

Facilitador:

**Mauricio Vega** (Argentina)



CIDES Corpotraining – [www.cides.com](http://www.cides.com) – [contacto@cidos.com](mailto:contacto@cidos.com) – +569 9320 2663

Av. Providencia 1650, Of. 806, Providencia, Santiago, Chile

Empresa certificada NCh 2728 e ISO 9001

# Curso Online en Vivo (Sincrónico)

## Optimización de la Gestión de Almacenes y Repuestos para Mantenimiento

Mauricio Vega (Argentina).

### Presentación

El mantenimiento industrial ha jugado un papel preponderante dentro de las actividades de un sistema productivo, tomando en cuenta que la gerencia y administración óptima del mantenimiento incide directamente sobre la rentabilidad en el ciclo de vida de los activos y como consecuencia se traduce en un mayor beneficio económico del negocio.

Uno de los pilares fundamentales para la excelente gestión del mantenimiento está representado por una adecuada administración del inventario, repuestos y consumibles, con la finalidad de cubrir la demanda planificada o eventos no deseados que ocurren en el sistema productivo.

### Objetivos

- Definir un fichero maestro de materiales y código del repuesto.
- Diferenciar distintas clases de repuestos.
- Calcular necesidades de cada repuesto.
- Conocer los conceptos de parámetros de gestión de stocks ¿qué tengo que pedir? ¿cuánto tengo que pedir? y ¿cuándo hay que pedir?
- Organizar física y administrativamente el funcionamiento de un almacén de repuestos.
- Conocer los indicadores principales que se utilizan en los almacenes de repuestos para evaluar la buena gestión.
- Conocer cómo se puede implantar una política de reducción de existencias sin merma de la calidad de servicio.
- Gestionar la reparación o restauración de piezas capitales y control de rezagos o material obsoleto.
- Comprender el RCS (Reliability Centered Spares - Repuestos Centrados en Confiabilidad), proceso que se deriva de la filosofía RCM, y que brinda criterios racionales para la optimización de inventarios de repuestos críticos, y cuyos beneficios son:
  - Reducción de inventarios y/o inmovilizado
  - Mayor disponibilidad de equipos
  - Mayor disponibilidad de planta
  - Eliminación de "almacenes ocultos"

## Dirigido a

**Jefes y técnicos** que tengan responsabilidades en la organización y gestión del mantenimiento, **Responsables de la gestión** de materiales, **Responsables de servicios de asistencia técnica** post venta y gestión de recambios, **Responsables y personal técnico** de almacenes de mantenimiento y gestión de repuestos.

## Metodología Interactiva – Online en Vivo

- Mediante una **plataforma de aprendizaje virtual** con un facilitador online -en tiempo real- basado en las herramientas desarrolladas para el e-learning, se presentan los conocimientos con apoyo audiovisual y herramientas complementarias. El facilitador guía, impulsa, presenta, desafía y responde a las necesidades de aprendizaje de los participantes y de la organización.
- Explicación de los conceptos en PowerPoint. Ejemplos de la experiencia. Ejercicios prácticos con casos de estudio. Videos.

## Usted Recibirá – en formato digital

- Presentación del Curso en formato PDF.
- Certificado de participación y aprobación del curso

## Certificación

La Política de CIDES Corpotraining para la Certificación es emitir para los participantes 2 tipos alternativos de Certificado (con **verificación en línea**), según se cumplan los siguientes requisitos:

### 1. **Certificado de Participación en el curso:**

- Para quienes hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

### 2. **Certificado de Participación y Aprobación del curso:**

- Para quienes hayan aprobado el Test Final de Conocimientos (obligatorio para participantes con Sence y voluntario para los demás) con un **57% de las respuestas correctas** y que, al mismo tiempo,
- Hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

## Programa del Curso Online

### Optimización de la Gestión de Almacenes y Repuestos para Mantenimiento

- 1. Evolución de mantenimiento y almacenes planeamiento/programación**
  - Evolución / concepto de con-fiabilidad y disponibilidad de los equipos / Ciclo de vida del activo / Modelos de gestión / Mejores prácticas.
  - Evolución mantenimiento.
  - Evolución de los almacenes y logística.
  - Modelos de gestión / Mejores prácticas ¿Por qué planear y programar las actividades?
  - Importancia de planear y programar en mantenimiento
  - Operaciones fundamentales de los almacenes.
  
- 2. Conceptos de gestión de inventarios**
  - Actividad fundamental del almacén/ Tipos de almacenes
  - Objetivos de la gestión de inventarios/ fundamentos
  - Descripción del almacén
  - Definiciones / Estudio de campo / Situaciones típica/ Operaciones
  - Costo de mantener un sistema de gestión de inventarios.
  - Control de ubicación y localización de los productos/ Tipos de almacenes.
  
- 3. Componentes de un sistema de gestión de almacenes**
  - Procesos del sistema / Seguridad / Infraestructura/ Proceso de manipulación.
  - Interacción entre mantenimiento, compras y almacenes
  - ¿Qué medios de almacenaje y manipulación debo utilizar?
  - Sistema de almacenaje de repuestos/ Agrupación de mercancías
  
- 4. Gestión de stock y clasificaciones de repuestos y materiales**
  - Clasificaciones/ Tipos y composición de stock.
  - Tipos de elementos en inventario/ reposición y control.
  - Manejo de componentes reparables Gestión y políticas de Stock.
  - Determinación de Stock mínimo, máximo, punto de reposición o reorden.
  - Stock de seguridad, etc. aplicación de estos parámetros a casos prácticos.
  - Tiempo de demora o Lead Time. Punto de Reposición y Lote de Compra.
  - Costo de Comprar, costo de mantenimiento de Stock.
  - La problemática de la inmovilización de materiales y equipos en Stock

*Continúa en página siguiente...*

## 5. Acciones de mantenimiento para gestión de inventarios exitosa

- Documentación técnica
- Estandarización de activos
- Planeación y programación
- Definición del plan de mantenimiento / Demanda planeada de repuestos
- Gestión de inventarios / Catalogación

## 6. Gestión de compra y repuestos

- Circuito de compra/Repuestos genéricos/Insumos/Especiales/Importación.
- Categorización de los repuestos: consumibles y de muy bajo movimiento o de seguridad / Método ABC.
- Categorización de los repuestos: consumibles y de muy bajo movimiento o de seguridad.

## 7. Indicadores de la calidad y servicio en el abastecimiento y buenas prácticas

- Definición y tipos de indicadores. Mediciones y atributos. Resultados de una medición. Indicadores de mejora: Riesgo de obsolescencia.
- Gestión de material de rezago.

## 8. Administración de la orden de trabajo y reserva de materiales para mantenimiento

- Ciclo de la orden de trabajo/Planeación: Prioridad (Principios / ¿Qué es planear una orden de trabajo?
- Proceso de planeamiento repuestos/Indicadores/Registros/Programación /Determinación de prioridades / Backlog / Reserva de repuestos).

## 9. Gestión de los repuestos

- Características distintivas de los repuestos. Análisis de los riesgos. Definición del valor de la exposición al riesgo. Datos básicos: TMEF y TMDR.
- Categorización de los repuestos: consumibles y de muy bajo movimiento o de seguridad. Criterios de gestión para los consumibles.
- RCS (Repuestos Centrados en Confiabilidad – Reliability Centered Spares)

## 10. Prevención de riesgos laborales en un almacén

- Introducción/Riesgos más Frecuentes en el Puesto de Trabajo. -Orden y Limpieza/Riesgos Específicos del Puesto
- Organización de los almacenes Empleo de los EPP/ Normas Básicas de actuación en Emergencias -Utilización de los Equipos de Trabajo/Carga de Trabajo, Fatiga e Insatisfacción Laboral -Principios Básicos de Seguridad contra incendios/Señalización

## 11. Ejercicios tutoriales - caso de estudio

## Testimonios de Participantes en Este Curso

- *¡Muy bueno el curso! muy a gusto gracias.* **Hugo Vera. (SENVION CHILE SPA)**
- *Se agradece la información presentada en curso y claramente se considerará para la gestión de materiales de mantenimiento. Para mí fue relevante entender aspecto de SAP que ayudan en nuestra gestión.* **Juan Escalona. (IANSA ALIMENTOS S.A.) - Chile**
- *Felicitaciones al profesor Mauricio Vega por su aporte en estos temas.* **Cecilia Figueroa. (ENGIE ENERGÍA CHILE) - Chile**
- *Buen curso, con ejemplos claros y reales. Buena entrega de conceptos.* **Leopoldo Carrillo. (CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.) - Chile**
- *Excelente curso, recomendado 100%. Muy buen contenido, preciso en su materia, relator con muy buen manejo, buena explicación, ejemplos clarísimos.* **Cristopher Burgos. (PF ALIMENTOS) - Chile**
- *Excelente curso ya que involucra conceptos de gestión de mantenimiento junto con el de almacén.* **Raúl Cárdenas. (EMPRESA NACIONAL DEL PETROLEO) - Chile**
- *Muy buen curso, el cual aplicaremos en nuestra gestión diaria del almacén de repuestos. Nos empapamos de nuevas estrategias que son 100% aplicables a nuestra realidad en Planta.* **Fabián Pávez. (AGUAS CCU- NESTLÉ CHILE S.A) - Chile**
- *Curso completo y con un relator experimentado.* **Daniel Silva. - Chile**
- *Dinámico y buen relator.* **Fernando Pérez. (FABRICA DE ENVASES PLASTICOS) - Chile**
- *Cumplió con mis expectativas, dinámico, entretenido, muy recomendable.* **Patricio Pérez. (CERVECERA CCU) - Chile.**
- *Curso dinámico, con mucha información y herramientas. Buena entrega de información, puntuales y preocupados de que a los participantes no les falte nada, gracias.* **Walter Cornejo. (LABORATORIO SANDERSON S.A.) - Chile**
- *¡Excelente curso! Establece las bases teóricas para una correcta gestión de almacenes y repuestos para mantenimiento, en búsqueda de mejorar la confiabilidad de nuestros activos.* **Diego Gallegos. (COMERCIALIZADORA NUTRECO CHILE LIMITADA) - Chile**



## Nuestro Facilitador

### Mauricio Vega (Argentina)

Ingeniero Electro-Mecánico en la Universidad Nacional de Córdoba, con un MBA en la Universidad Católica de Córdoba y tres posgrados: en Dirección de Proyecto, Gestión Gerencial en el Instituto Tecnológico de Buenos Aires (ITBA) y Gestión Integral en la Universidad DiTella (Buenos Aires).

Experiencia laboral de 18 años en la industria Oil and Gas en Repsol/YPF e Investigación de Materiales en Francia, Argentina y España.

Amplia experiencia en Mantenimiento en plantas petroquímicas, Ingeniería (gestión de proyectos) y Operaciones (Gestión de equipos) de plantas Logísticas y Poliductos.

En su periodo de estancia (2002-2006) en España (Repsol) se especializó en la gestión de mantenimiento de plantas de cogeneración de ciclo combinado (Frame 6). Jefe de parada de mantenimiento de 2 plantas de cogeneración Ciclo Combinado y gestión de repuestos (restauración y adquisición). Responsable de seguimiento y reparaciones de rotores dañados por siniestros de 14 turbinas Frame 6.

Disertante en Argentina, Perú, Colombia y México de distintos cursos y congresos vinculados con gestión de mantenimiento de turbinas y plantas de generación de energía.

Se desempeña como Profesor en la Escuela de Negocios (ICDA) y Universidad Católica de Córdoba en mercado energético, gestión de repuestos y mantenimiento Industrial.

## Información general

### CURSO ONLINE: Optimización de la Gestión de Almacenes y Repuestos para Mantenimiento

<b>Duración total</b>	16 horas totales - 4 sesiones virtuales en vivo de 4 horas c/u.
<b>Modalidad</b>	Online en Vivo (Sincrónico)
<b>Organismo capacitador</b>	Capacitación y Desarrollo Corporativo SpA. Rut: 77.334.850-2 Certificada NCh 2728:2015 e ISO 9001:2015
<b>Informaciones</b>	Tel.: +569 9320 2663 – Email: contacto@cides.com
<b>Código interno</b>	648
<b>Especificaciones técnicas:</b>	
Cómo unirse a las sesiones=>	-Usualmente a través de Zoom, sin necesidad de descargar ningún programa. <b>Por favor liberar de Firewalls</b> o bloqueos con anticipación.
Accesos=>	-Acceso a plataforma de CIDES, restringido a cada uno de los participantes inscritos con acceso personalizado.



### Inscripciones

Éstas no están disponibles, porque el curso no está programado de forma abierta (con fecha). Sin embargo, puedes dejar tu **interés de participación en el formulario** ubicado arriba a la derecha en la página web de este curso, y así podremos avisarte de forma anticipada para cuando se programe.

### Precio Referencial (en modalidad Abierta Live-Online):

Dado que el curso no se encuentra en estos momentos programado (con fecha), los valores indicados son **sólo referenciales**.

	CLP Chile	US Dólar
<b>Precio por participante</b> (Valores exentos de IVA)	\$325.000	US\$415

### CURSOS CERRADOS (In-Company):

Adicionalmente, te informamos que todos nuestros cursos pueden ser [cotizados de forma cerrada \(in company\)](#) para un grupo de al menos 8 personas.

