

ÁREA

PROYECTOS

Administración de Contratos





Gestión de Proyectos y Administración de Contratos

ÍNDICE

ÍNDICE DE CURSOS

- [Preparación y Evaluación de Proyectos](#)
- [Gestión de Riesgos en Proyectos](#)
- [Aspectos Prácticos Relevantes del Trabajo en Régimen de Subcontratación.](#)
- [Auditoría Operativa de Proyectos y Procesos](#)
- [Gestión de Proyectos con MS Project](#)



Curso

Preparación y Evaluación de Proyectos

Facilitador:

Rodrigo Fuentes Díaz



Curso Online (Sincrónico)

Preparación y Evaluación de Proyectos

Rodrigo Fuentes Díaz

Presentación

La Pandemia en la que se encuentra el mundo, con todos sus aspectos negativos, sociales y económicos, ha dado origen a muchos emprendimientos e innovaciones de distinto tamaño e impacto. Sin embargo ¿cuántos de estos emprendedores y emprendedoras están realmente preparados o están desarrollando un emprendimiento con sólidas bases para mantenerse en el largo plazo y pasar a una siguiente fase postpandemia? Preparar y Evaluar Proyectos es la herramienta correcta para la toma de decisiones informadas y sustentadas en una teoría sólida.

En este curso:

- Se presentan las más modernas técnicas que se aplican actualmente en la evaluación de proyectos y negocios en general.
- Se entregan los principales criterios y metodologías que permiten enfrentar con éxito dichas tareas, las que hoy en día forman parte cotidiana de la vida económica de las empresas.
- Se proporcionan los elementos conceptuales, las técnicas y los procedimientos que contribuyen a una correcta evaluación de cualquier idea de inversión, con énfasis en proyectos de carácter privado.

Objetivos

Al finalizar el curso los participantes estarán en condiciones de:

- Comprender los alcances de los diversos estudios que hacen posible la obtención de información para el análisis y gestión de proyectos.
- Aplicar conceptos de inversión, calendario de inversiones y costo de oportunidad.
- Distinguir los aspectos que se deben considerar en la toma de decisiones y control de gestión.
- Aplicar consideraciones éticas en la toma de decisiones versus decisiones financieras

Dirigido a

Todos aquellos profesionales, de distintas disciplinas, que requieran desenvolverse adecuadamente en los complejos procesos de evaluar proyectos y negocios en general, como, asimismo, las ideas de proyecto que surgen de la observación permanente de problemas susceptibles de mejorar en la empresa, o de las oportunidades de negocio posibles de aprovechar.

Metodología a aplicar - online en tiempo real

- Mediante una plataforma de aprendizaje virtual con el facilitador online -en tiempo real- basado en las herramientas desarrolladas para el e-learning, se presentan los conocimientos con apoyo audiovisual y herramientas complementarias.
- El facilitador guía, impulsa, presenta, desafía y responde a las necesidades de aprendizaje de los participantes y de la organización.
- Se utiliza un enfoque eminentemente práctico y moderno, que entrega a los participantes una visión actualizada y experta de las metodologías que se aplican hoy en día para evaluar proyectos.
- Se complementa el aprendizaje con la revisión práctica de casos.

Usted Recibirá - en formato digital

- El libro "**Preparación y Evaluación de Proyectos. Nociones Básicas**" (Edición Kindle) de **Reinaldo Sapag Chain**.
- Material de apoyo complementario:
 - "Emprendiendo un Proyecto", de Rodrigo Fuentes
 - Diversos ejercicios y sus soluciones.
- **Certificado** de participación y aprobación del curso

Testimonios de Participantes en Este Curso

- *Muy buen curso para aprender a evaluar proyectos y construir flujo de caja. El profesor muy bueno enseñando. **María Asunción Izquierdo Ossandón. (COPEC S.A) – Chile***
- *Me pareció un buen curso, la metodología muy bien realizada y el profesor explica de tal manera que todos podemos entender. Agradecida del curso, fue un agrado participar en un nuevo curso impartido por Cides. **Vanessa Jerez. (UNIVERSIDAD DEL BIO BIO) – Chile***
- *Muy buen curso, se agradece la motivación del profesor. Clave que las clases sean prácticas e ir aplicando los conocimientos en nuestro Excel. **Nicolas Rodrigo De Martini Muñoz. (COPEC S.A) – Chile***
- *El curso fue excelente, excelente expositor. Logré lo esperado del curso. Muchas gracias. **Guillermo Espinoza. (UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO) – Chile***
- *Excelente la temática y el modo que se dirigió. Todo estuvo excelente, las ayudas muy oportunas. **Daniel García. (GNL MEJILLONES) - Chile***

Certificación

La Política de CIDES Corpotraining para la Certificación es emitir para los participantes 2 tipos alternativos de Certificado (con verificación en línea), según se cumplan los siguientes requisitos:

1. Certificado de Participación en el curso:

- Para quienes hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

2. Certificado de Participación y Aprobación del curso:

- Para quienes hayan aprobado el Test Final de Conocimientos (obligatorio para participantes con Sence y voluntario para los demás) con un **57% de las respuestas correctas** y que, al mismo tiempo,
- Hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.



Nuestro Facilitador Rodrigo Fuentes D.

Ingeniero Comercial, MBA Finanzas, Universidad de Chile.
Experto en el campo de la Preparación Evaluación de Proyectos.

Profesor de “Emprendimiento, Creación de Empresas y Evaluación de Proyectos” en los programas de Magíster y Pregrado de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. Director del Diploma de Emprendimiento y Administración de Empresas de la misma facultad.

Actualmente se desempeña como Consultor Socio de **SAPAG CONSULTORES**. Director de Edición Digital S.A. e Imprenta Equipo Gráfico Impresores SpA., con experiencia en el área de Evaluación de Proyectos, valorización y venta de empresas, estudios de mercado, renegociación de pasivos, procesos de tarificación sanitaria y eléctrica, asesorías en la gestión de empresas y auditorías en el ámbito nacional e internacional.

Ha dictado cursos y seminarios de Preparación y Evaluación de Proyectos; Economía; Finanzas Corporativas; Diplomados de Proyecto; Administración de Proyectos, en diversas universidades como Universidad de Chile, U. Andrés Bello, U. Diego Portales, U. Adolfo Ibáñez, U. San Sebastián, U. Central, e instituciones nacionales, tanto en pre-grado como post-títulos y maestrías, a lo largo de Chile como el extranjero.

Colaborador de diversas publicaciones del área financiera, especialmente en Colaboración y Revisión Técnica del libro: **Preparación y Evaluación de Proyectos**, 4ª, 5ª y 6ª Edición, de Nassir Sapag, Reinaldo Sapag y José Manuel Sapag, Editorial McGRAW-HILL.

El Ingeniero señor Fuentes, ha estado dedicado por muchos años al tema específico del Curso, el que complementa con una amplia experiencia en una gran diversidad de proyectos estudiados y / o dirigidos, tanto a nivel nacional como internacional.



Programa del Curso

Preparación y Evaluación de Proyectos

1. Introducción al Estudio de Proyectos

- Objetivos de la Preparación y Evaluación de Proyectos
- Tipología de Proyectos
- El ciclo de Proyectos, que va desde la idea hasta la operación.

2. Matemáticas Financieras y Análisis de Inversiones

- Las bases del análisis financiero corporativo
- Uso de herramientas Excel y calculadora financiera
- Construcción de Flujos de Caja – Tipología

3. El Proceso de Evaluación de Proyectos

- Esquema global de preparación y evaluación de un proyecto individual.
- Análisis de las interrelaciones entre las etapas de un estudio de rentabilidad.

4. El Estudio de Mercado

- Análisis del mercado desde el punto de vista del preparador de proyectos.
- Definición de las etapas del estudio de mercado.
- La estrategia comercial.
- Los aspectos económicos específicos que repercuten en la composición del flujo de caja del proyecto.
- Los submercados: consumidor, competidor, proveedor, distribuidor y externo.

5. Ingeniería de Proyecto

- Bases principales de origen técnico que proveen la información económica al preparador del proyecto.
- Formas de recopilación y sistematización de la información relevante de inversiones y costos que puedan extraerse del estudio técnico.
- Alcances del estudio de ingeniería, sus efectos económicos y el proceso de producción.
- Elección de alternativas tecnológicas. Economía del tamaño; el tamaño de un proyecto con demanda creciente, el estudio de localización.

Continúa en página siguiente...

6. La Organización del Proyecto

- Estudio de la organización del proyecto: criterios analíticos que permiten enfrentar en mejor forma el análisis de los aspectos organizacionales de un proyecto
- Sistemas y procedimientos administrativos
- Los estudios legales

7. El Estudio Financiero

- Sistematización de la información de los estudios de mercado, técnico y organizacional que definen la cuantía de las inversiones de un proyecto, a fin de ser incorporada como un antecedente más en la proyección del flujo de caja que posibilite su posterior evaluación.
- Análisis y revisión de las principales variables que participan en la composición del flujo de caja del proyecto.
- Las inversiones del proyecto previas a la puesta en marcha. La inversión en capital de trabajo.
- Flujo de fondos proyectado. Los costos del proyecto. Los ingresos del proyecto.
- Flujo del proyecto vs. flujo del inversionista
- El financiamiento del proyecto. Fuentes.

Información general



CURSO ONLINE Preparación y Evaluación de Proyectos	
Duración total:	16 horas totales - 4 sesiones virtuales en vivo de 4 horas c/u.
Modalidad:	Online en Vivo (Sincrónico).
Informaciones:	Tel: +569 9320 2663 / Email: contacto@cides.com
Organismo Capacitador:	CIDES Corpotraining Ltda. / Rut: 77.334.850-2
Código interno:	719
Código Sence*: 12-38-0188-50	Nombre Sence del Curso: Preparación Y Evaluación De Proyectos
* Actividad de Capacitación autorizada por el SENCE para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducente al otorgamiento de un título o grado académico.	
Especificaciones técnicas: Navegadores recomendados: Cómo unirse a la sesión: Micrófono: Acceso:	 Google Chrome(38+)  Mozilla Firefox(45+)  Opera Desde un PC o notebook – <i>No es necesario descargar ningún programa.</i> Idealmente contar con micrófono habilitado, pero no obligatorio. Restringido sólo a cada uno de los participantes inscritos.

Inscripciones

Éstas no están disponibles, porque el curso no está programado de forma abierta (con fecha). Sin embargo, puedes dejar tu **interés de participación en el formulario** ubicado arriba a la derecha en la página web de este curso, y así podremos avisarte de forma anticipada para cuando se programe.

Precio Referencial (en modalidad Abierta Live-Online):

Dado que el curso no se encuentra en estos momentos programado (con fecha), los valores indicados son **sólo referenciales**.

	CLP Chile	US Dólar
Precio por participante (Valores exentos de IVA)	\$260.000	US\$340

CURSOS CERRADOS (In-Company):

Adicionalmente, te informamos que todos nuestros cursos pueden ser **cotizados de forma cerrada (in company)** para un grupo de al menos 8 personas.





Curso Online

Gestión de Riesgos en Proyectos

Facilitador:

Ing. Guillermo Canale (Argentina)

CIDES Corpotraining – www.cides.com – contacto@cides.com – +569 9320 2663
Av. Providencia 2370, Of. 36, Providencia, Santiago, Chile
CAPACITACIÓN Y DESARROLLO CORPORATIVO LTDA.



Curso Online (Sincrónico)

Gestión de Riesgos en Proyectos

Guillermo Canale (Argentina)

Presentación

Este Curso busca instalar los conceptos de Gestión de Riesgos en el ámbito de la Gestión de Proyectos (Project Management). El foco está en emprendimientos de construcción o modificaciones significativas en plantas de procesos, pero sin duda los criterios y técnicas son de aplicación a casos de obras civiles (camino, represas, puentes, edificios) como a otros ámbitos. El marco de referencia es el de Gestión de Riesgo a como se establece internacionalmente, por prácticas (PMI) como por normativa general (Australia, Nueva Zelanda, p. ejemplo). Para su desarrollo se utiliza principalmente ejercitaciones y estudios de casos.

Objetivos

- Comprender la importancia y necesidad de contar con un proceso de administración y control de riesgos de un proyecto.
- Aplicar métodos para identificar los riesgos de un proyecto.
- Definir estrategias de respuestas a los riesgos y establecer mecanismos de manejo de ellas.

Dirigido a

Responsables de Gestión de Proyectos en empresas de Ingeniería, Construcciones y de Procesos (Petróleo, Gas, Farmacéutica, celulosa y papel, minería, generación y distribución de energía eléctrica) así como en la gestión de iniciativas estatales (obras civiles, reconstrucción, saneamiento, etc.)

Especialistas en Seguridad de Procesos, Salud y Seguridad Ocupacional, Ingenieros de Proyectos y Operación en Plantas de Procesos.

Metodología a aplicar - online en tiempo real

- Mediante una **plataforma de aprendizaje virtual** con un facilitador online -en tiempo real- basado en las herramientas desarrolladas para el e-learning, se presentan los conocimientos con apoyo audiovisual y herramientas complementarias. El facilitador guía, impulsa, presenta, desafía y responde a las necesidades de aprendizaje de los participantes y de la organización.
- La presentación combina la exposición de los conceptos clave con un análisis crítico y de aplicabilidad, con ejercitaciones.

Usted Recibirá - en formato digital

- Presentación del Curso en formato PDF.
- Información complementaria y de apoyo.
- Certificado de participación y aprobación del curso

Certificación

La Política de CIDES Corpotraining para la Certificación es emitir para los participantes 2 tipos alternativos de Certificado (con **verificación en línea**), según se cumplan los siguientes requisitos:

1. Certificado de Participación en el curso:

- Para quienes hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

2. Certificado de Participación y Aprobación del curso:

- Para quienes hayan aprobado el Test Final de Conocimientos (obligatorio para participantes con Sence y voluntario para los demás) con un **57% de las respuestas correctas** y que, al mismo tiempo,
- Hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.



Programa del Curso Online

Gestión de Riesgos en Proyectos

1. ¿Por qué es necesario el manejo de riesgos en proyectos?

- Riesgo, noción ampliada
- Riesgo y oportunidades
- Tipificación de Riesgos posibles en un proyecto de construcciones y montaje de plantas industriales
- Relación Costo / Beneficio en la gestión de Riesgos de Proyecto

2. Planificación de la gestión de riesgos

- Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos
- Procesos técnicos y del Proyecto en sí
- Técnicas de Evaluación cualitativa, semi cualitativa y cuantitativas
- Discusión de alcance y aplicabilidad.

3. Desglose 1: Riesgos de alcance

4. Desglose 2: riesgos asociados al cronograma

5. Desglose 3: riesgo de recursos humanos y materiales

6. Cuantificación de riesgos.

- Introducción a la cuantificación de los riesgos
- La cuestión de las estimaciones de costos en ámbitos de crisis / inflacionarios
- Técnicas para analizar riesgos económico-financieros en ámbitos de Proyectos
- Similitudes y diferencias con Riesgo Crediticio
- Una breve visita a la crisis de las bolsas de 2008
- Escenarios públicos, privados y mixtos

7. Desarrollo y control de la respuesta al riesgo.



Nuestro Facilitador

Ing. Guillermo Canale (Argentina)

El Ing. Canale se ha especializado en Gestión del Riesgo en las industrias de procesos, en el contexto de Sistemas Integrados de Gestión.

Ingeniero químico, profesor en diversas universidades en Argentina, es actualmente Consultor Senior en Gestión de Riesgo, Medio Ambiente (ISO 14001/14031), Seguridad y Salud Ocupacional (OHSAS 18001:2007) y Sistemas Integrados de Gestión (ISO 9001/ISO 14001 / OHSAS 18001).

En los últimos años ha combinado tareas de Consultoría independiente con dictado de Cursos sobre Atmósferas de Riesgo Explosivo, Metodología para Investigación de Accidentes, Identificación de Peligros y evaluación de Riesgos (HAZOP, What If?, ...), Gestión del Riesgo de Procesos (RMP), etc. en Argentina, Chile, Perú, Bolivia y Venezuela.

Ha asistido en la elaboración e implementación de análisis HAZOP y What if. Es miembro del Comité Técnico de Medio Ambiente del IRAM y del subcomité SC4 de Evaluación del Desempeño Ambiental (EDA).

Es Auditor Líder Registrado con experiencia ambiental para Sistemas de Gestión Ambiental ISO 14001:2004 con UL, y Capacitador Senior en áreas de Ambiente y Seguridad (áreas de riesgo explosivo, HAZOP, SySO) con Bauerberg & Klein, de Argentina.

En el ejercicio de su especialidad ha desarrollado tareas diversas vinculadas a Controles Internos, Gerencia de Proyectos, Organización de la Calidad, Gestión Ambiental, Seguridad y Salud Ocupacional, en las áreas Petrolera, Gas, Eléctrica, Petroquímica, Automotriz, Metalmecánica, Agua y Medio Ambiente, Nuclear, Celulosa y Papel, Alimentación y Química.

Ha participado como Consultor en la implementación de SGA conforme a la ISO 14001 en diversas áreas y plantas de Repsol YPF y en empresas alimenticias, mineras, de bebidas gaseosas, petroleras, automotrices, etc.

Ha participado en el desarrollo de Sistemas Integrados de Gestión de la Calidad (ISO 9001:2000), Gestión Ambiental (ISO 14001) y de Salud y Seguridad Ocupacional (BS 8800) para ERM – Environmental Resources Management, Petrobras – UN – Bol – Bolivia, y Dana Spicer Ejes Pesados SA. Ha participado como Auditor en la evaluación de SGA en Petrocomercial Ambato – Ecuador, Degussa Construction Chemicals S.A. Chile, Shin Etsu Polymer de México – Reynosa – Tamaulipas – México, FATE SAIC, Dynamit Nobel SA, etc.

Información general



CURSO ONLINE Gestión de Riesgos en Proyectos	
Duración total:	16 horas totales – 4 sesiones virtuales en vivo de 4 horas c/u.
Modalidad:	Online en Vivo (Sincrónico).
Informaciones:	Tel: +569 9320 2663 / Email: contacto@cides.com
Organismo Capacitador:	CIDES Corpotraining Ltda. / Rut: 77.334.850-2
Código interno:	737
Código Sence*: 12-38-0261-56	Nombre Sence del Curso: Estrategias Para La Gestión De Riesgos En Proyectos.
* Actividad de Capacitación autorizada por el SENCE para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducente al otorgamiento de un título o grado académico.	
Especificaciones técnicas: Navegadores recomendados: Cómo unirse a la sesión: Micrófono: Acceso:	Google Chrome(38+) Mozilla Firefox(45+) Opera Desde un PC o notebook – <i>No es necesario descargar ningún programa.</i> Idealmente contar con micrófono habilitado, pero no obligatorio. Restringido sólo a cada uno de los participantes inscritos.

Inscripciones

Éstas no están disponibles, porque el curso no está programado de forma abierta (con fecha). Sin embargo, puedes dejar tu **interés de participación en el formulario** ubicado arriba a la derecha en la página web de este curso, y así podremos avisarte de forma anticipada para cuando se programe.

Precio Referencial (en modalidad Abierta Live-Online):

Dado que el curso no se encuentra en estos momentos programado (con fecha), los valores indicados son **sólo referenciales**.

	CLP Chile	US Dólar
Precio por participante (Valores exentos de IVA)	\$260.000	US\$350

CURSOS CERRADOS (In-Company):

Adicionalmente, te informamos que todos nuestros cursos pueden ser [cotizados de forma cerrada \(in company\)](#) para un grupo de al menos 8 personas.





Curso Online

Aspectos Prácticos Relevantes del Trabajo en Régimen de Subcontratación

Incluye Análisis de Proyectos Modificatorios

Facilitador:
Ricardo Liendo Roa



Curso Online (Sincrónico) Aspectos Prácticos Relevantes del Trabajo en Régimen de Subcontratación

Ricardo Liendo Roa

Objetivos

Habiendo transcurrido más de 10 años de aplicación de la Ley 20.123 de 2006 y encontrándose en plena vigencia se hace más necesario revisar diferentes aspectos de la forma en que ha estado operando, como son entre otros:

- Diseño del contrato civil o comercial, documentos, garantías convencionales y modificaciones contractuales.
- Puesta en práctica y administración del contrato civil o comercial.
- Certificaciones de cumplimiento de las obligaciones laborales y previsionales.
- Criterios vigentes de las fiscalizaciones de la Dirección del Trabajo en materia de trabajo en régimen de subcontratación.
- Implicancias prácticas de la nueva justicia laboral y los riesgos asociados a las demandas por responsabilidad solidaria, subsidiaria y directa de la empresa principal.
- Asimismo, se analizarán en detalle las modificaciones legales a la subcontratación en actual discusión en el Congreso.

Al final de este curso los participantes estarán preparados para enfrentar prácticamente los diferentes aspectos de la subcontratación, como son la administración de los contratos, y la coordinación entre la empresa principal y las empresas subcontratistas, en orden a lograr los mejores resultados, resguardando los intereses de las respectivas empresas.

Dirigido a

- Administradores de contratos, supervisores y/o coordinadores de servicios de terceros y de empresas contratistas, responsables del área de Recursos Humanos y, en general, todos aquellos profesionales con responsabilidades directas o indirectas en la administración y control del trabajo en régimen de subcontratación.
- Asimismo, para todos aquellos empresarios, dirigentes sindicales y profesionales que se interesen por los aspectos prácticos de las disposiciones sobre el trabajo en régimen de subcontratación.

Metodología a aplicar – online en tiempo real

- Mediante una **plataforma de aprendizaje virtual** con un facilitador online -en tiempo real- basado en las herramientas desarrolladas para el e-learning, se presentan los conocimientos con apoyo audiovisual y herramientas complementarias. El facilitador guía, impulsa, presenta, desafía y responde a las necesidades de aprendizaje de los participantes y de la organización.
- Exposición del temario teniendo en cuenta los aspectos legales, así como también los prácticos, referidos a la administración del trabajo en régimen de subcontratación, considerando las diferentes disposiciones reglamentarias y su aplicación.
- Descripción e intercambio de opiniones con el expositor, de los aspectos operativos claves de la relación de la empresa principal y las empresas subcontratistas, incluidas las relaciones laborales.
- Revisión de las instrucciones y criterios específicos emanados de las entidades fiscalizadoras en las diferentes materias asociadas.

Usted Recibirá – en formato digital

- Presentación del Curso en formato PDF.
- Código del Trabajo actualizado
- Amplia jurisprudencia administrativa y judicial sobre la materia, y normas vigentes sobre fiscalización y certificación, y otras materias, en formato electrónico.
- Certificado de participación y aprobación del curso

Certificación

La Política de CIDES Corpotraining para la Certificación es emitir para los participantes 2 tipos alternativos de Certificado (con **verificación en línea**), según se cumplan los siguientes requisitos:

1. Certificado de Participación en el curso:

- Para quienes hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

2. Certificado de Participación y Aprobación del curso:

- Para quienes hayan aprobado el Test Final de Conocimientos (obligatorio para participantes con Sence y voluntario para los demás) con un **57% de las respuestas correctas** y que, al mismo tiempo,
- Hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.



Nuestro Facilitador

Ricardo Liendo Roa

Ingeniero Comercial y Contador Auditor de la U. de Chile. Diplomado en Administración y Dirección de RR.HH. de la PUC de Chile.

Consultor con importante experiencia y especialización en Legislación Laboral, Previsional y Seguridad y Salud en el Trabajo.

Relator de cursos de actualización de Derecho Laboral y en Diplomas de Gestión de RR.HH., habiendo impartido numerosos talleres de "Confección de Contratos Individuales de Trabajo, de Contratos de Prestación de Servicios a Honorarios y de Finiquitos".

Ha desarrollado múltiples cursos sobre relaciones individuales y colectivas del trabajo, subcontratación y suministro de personal, y ha asesorado numerosos procesos de negociación colectiva.

Integrante del Registro Nacional de Árbitros Laborales, Ley N° 20.940.

Testimonios de Participantes en Este Curso

- *Curso con buen contenido, con espacio de participación y aclaración de dudas. Destaco la instancia de trabajar en grupos, se agradece para conocer otras realidades e intercambiar opiniones, y que el Relator se haya dado el tiempo de escuchar, entender y aclarar todas nuestras dudas. Cinthia Valderrama. (UNIVERSIDAD CATOLICA DE LA SANTISIMA CONCEPCION)*
- *Curso sumamente provechoso, se pudo resolver dudas e inquietudes con casos cotidianos de nuestra área. Jissel Muñoz. (SQM INDUSTRIAL S.A)*
- *Muy buen curso, sobre todo el expositor, el cual tiene un gran dominio del tema, respondiendo y aclarando todas las dudas que se presentaron durante el desarrollo del curso. Jaime Barrio. (SQM INDUSTRIAL S.A)*
- *Elogios para el profesor, muy amable y siempre con disposición a aclarar dudas, y con un alto grado de conocimiento técnico. Eduardo Duran.*
- *Información relevante entregada en forma objetiva y muy buenos ejercicios. Alejandra Marquez. (MINERA EL ABRA)*
- *Dinámico. Me encantó, especialmente por la experiencia que demostró el relator, haciendo que uno se mantenga siempre atento a la información entregada. Aportó buenos conocimientos. Johanna Berger. (ECHEVERRIA IZQUIERDO S.A.)*
- *Excelente tanto el contenido, como el relator. Muy útil y claro en mi caso, que soy abogada y trabajo en Argentina, y actualmente subcontratamos empresas en Chile para realizar obras eléctricas. Andrea Mazzaresi. (DISTROCUYO S.A)*
- *Excelente curso, el relator maneja muy bien el aspecto teórico, por lo cual todos los ejemplos y comentarios con respecto a casos reales se entiende de manera muy simple y sencilla. Se recomienda el curso de todas maneras. Guido Garrido. (AES GENER S.A.)*

Programa del Curso Online



Aspectos Prácticos Relevantes del Trabajo En Régimen de Subcontratación

1. Aspectos Conceptuales

- Orígenes de la externalización.
- Funcionamiento de la ley 20.123 de 2006.
- Análisis detallado de los proyectos modificatorios del actual régimen de subcontratación en Chile.
- Concepto legal del trabajo en régimen de subcontratación.
- El trabajo en régimen de subcontratación y las implicancias de la nueva Ley Multi RUT sobre identificación del empleador real.
- Derechos y obligaciones básicas de la empresa principal y de las empresas subcontratistas.

2. Aspectos Sociales y Laborales del Contrato entre Principal y Contratista

- **Contrato civil/comercial, Puesta en Práctica, Modificaciones:**
 - Cláusulas que resguardan los intereses de las partes de acuerdo a la normativa vigente.
 - Tipos de sanciones ante incumplimiento de las obligaciones laborales y previsionales de las contratistas (multa, retención, rescisión del contrato, suspensión de la obra, eliminación de registros de contratistas).
- **Administración del Contrato y el Rol del Administrador**
 - Estados de pago y su liquidación, incluyendo retenciones por incumplimiento y pagos por subrogación.
 - Fuentes de información, liquidación y pago de obligaciones laborales y previsionales de la empresa contratista.
 - Análisis de los procesos de certificación de cumplimiento de las obligaciones laborales y previsionales.
 - Certificaciones de cumplimiento de obligaciones laborales de dar:
 - A cargo de las inspecciones del trabajo
 - A cargo de las certificadoras privadas.
 - El libro de obra y la subcontratación.
 - Rol del administrador de contrato.

Continúa en página siguiente...

- **Fiscalización**

- Las entidades competentes. Especial énfasis en la labor de la Dir. del Trabajo.
- Tipos de responsabilidades y sanciones administrativas asociadas.
- Criterios vigentes y la Ley Multi RUT.

- **La nueva justicia laboral y el trabajo en régimen de subcontratación**

- Implicancias en materia de responsabilidades laborales, previsionales y aquellas relacionadas con las obligaciones de la empresa principal respecto de la prevención de riesgos en la faena.
- Interpretaciones jurisprudenciales de la configuración del trabajo en régimen de subcontratación

3. Análisis de Algunos Aspectos de las Relaciones Laborales y de la Prevención de Riesgos en un contexto de Trabajo en Régimen de Subcontratación

- Contenidos de los contratos individuales de trabajo de los contratistas con sus trabajadores en el ámbito de la subcontratación.
- Prevención de Riesgos: Instrumentos y materias fiscalizadas, Accidentes del Trabajo Graves y Fatales, Responsabilidades Administrativas, Civiles y Penales.
- Reglamento Especial de responsabilidad de la empresa principal - para empresas contratistas y subcontratistas y su implicancia en la administración del contrato civil.

Información general



CURSO ONLINE Aspectos Prácticos Relevantes del Trabajo En Régimen de Subcontratación

Duración total:	8 horas totales – 2 sesiones virtuales en vivo de 4 horas c/u.
Modalidad:	Online en Vivo (Sincrónico).
Informaciones:	Tel: +569 9320 2663 / Email: contacto@cides.com
Organismo Capacitador:	CIDES Corpotraining Ltda. / Rut: 77.334.850-2
Código interno:	645
Código Sence*: 12-38-0056-91	Nombre Sence del Curso: Aplicación De Aspectos Prácticos Relevantes Del Trabajo En Régimen De Subcontratación.
* Actividad de Capacitación autorizada por el SENCE para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducente al otorgamiento de un título o grado académico.	
Especificaciones técnicas: Navegadores recomendados: Cómo unirse a la sesión: Micrófono: Acceso:	Google Chrome(38+) Mozilla Firefox(45+) Opera Desde un PC o notebook – <i>No es necesario descargar ningún programa.</i> Idealmente contar con micrófono habilitado, pero no obligatorio. Restringido sólo a cada uno de los participantes inscritos.

Inscripciones

Éstas no están disponibles, porque el curso no está programado de forma abierta (con fecha). Sin embargo, puedes dejar tu **interés de participación en el formulario** ubicado arriba a la derecha en la página web de este curso, y así podremos avisarte de forma anticipada para cuando se programe.

Precio Referencial (en modalidad Abierta Live-Online):

Dado que el curso no se encuentra en estos momentos programado (con fecha), los valores indicados son **sólo referenciales**.

	CLP Chile	US Dólar
Precio por participante (Valores exentos de IVA)	\$120.000	US\$160

CURSOS CERRADOS (In-Company):

Adicionalmente, te informamos que todos nuestros cursos pueden ser **cotizados de forma cerrada (in company)** para un grupo de al menos 8 personas.





Curso Online

Auditoría Operativa de Proyectos y Procesos

Facilitador:
Guillermo Casal (Argentina)



Curso Online (Sincrónico)

Auditoría Operativa de Proyectos y Procesos

Guillermo Casal (Argentina)

Introducción

Toda organización es el resultado de un proyecto previo, en el cual se compatibilizan los intereses sólo parcialmente convergentes de los diversos tenedores de partes de interés para culminar en la formulación de una misión, visión y valores corporativos enunciados en el inicio de la operación.

Ulteriormente, esa operación se estandariza en la documentación de procesos que debieran ser la continuación en el tiempo del proyecto fundacional original, pero que, por lo común, se va desvirtuando gradualmente en una entropía a la que aludimos vulgarmente como "burocratización". Procesos que dejan de servir a la organización y atienden a los intereses de sus gestores, gestores desinteresados del servicio al cliente, etc.

En algún momento, los tenedores de partes de interés advierten este fenómeno y comienzan a establecer funciones de control para reencauzar a la organización hacia los fines establecidos en el proyecto original: retomar el gobierno corporativo. En este curso atenderemos a formular las mejores prácticas para que el proyecto original de la organización se plasme en procesos que inmediatamente le den continuidad minimizando la burocratización y maximizando.

Objetivos específicos

Al concluir el curso, el participante estará en condiciones:

- Conocer las mejores prácticas en gestión de proyectos y modelización de procesos y aplicar metodologías para realizar auditorías operativas de valor agregado, que aseguren la conexidad entre los proyectos y los procesos operativos.
- Establecer o evaluar las medidas para asegurar que el proyecto fundacional, los procesos organizacionales y los proyectos ulteriores se compatibilicen y funcionen armónicamente.

Dirigido a

- Integrantes de Juntas Directivas y Comités de Auditoría a fin de que comprendan mejor los principios y prácticas de la gestión de proyectos para dar apoyo y orientación a los equipos de proyectos.
- Gerentes de proyectos
- Profesionales que integran los equipos de proyecto interesados en llevar a cabo auditorías de Sistemas de Gestión de Proyectos.
- Auditores internos

Metodología a aplicar – online en tiempo real

Mediante una **plataforma de aprendizaje virtual** con un facilitador online -en tiempo real- basado en las herramientas desarrolladas para el e-learning, se presentan los conocimientos con apoyo audiovisual y herramientas complementarias.

El facilitador guía, impulsa, presenta, desafía y responde a las necesidades de aprendizaje de los participantes y de la organización.

Usted Recibirá – en formato digital

- Presentación del Curso en formato PDF.
- Certificado de participación y aprobación del curso

Certificación

La Política de CIDES Corpotraining para la Certificación es emitir para los participantes 2 tipos alternativos de Certificado (con **verificación en línea**), según se cumplan los siguientes requisitos:

1. Certificado de Participación en el curso:

- Para quienes hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

2. Certificado de Participación y Aprobación del curso:

- Para quienes hayan aprobado el Test Final de Conocimientos (obligatorio para participantes con Sence y voluntario para los demás) con un **57% de las respuestas correctas** y que, al mismo tiempo,
- Hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.



Nuestro Facilitador **Guillermo Casal** (Argentina)

Es un experimentado consultor y capacitador argentino, con más de 40 años de experiencia en todos los países de Latinoamérica, Estados Unidos, España y Mozambique.

Se ha graduado como Contador Público en la Universidad de Buenos Aires, y como Máster en Economía y Administración en el ESEADE, de la misma ciudad.

Fue Presidente del Instituto de Auditores Internos de Argentina (2003-2005)

Su área de especialidad es la auditoría forense e informática, diseño de procesos administrativos e implementación de sistemas de control interno; habiendo obtenido las certificaciones de

- Auditor Interno (Certified Internal Auditor),
- Examinador de Fraudes (Certified Fraud Examiner),
- Auditor Informático (Certified Information Systems Auditor),
- Auditor de Entidades Financieras (Certified Financial Services Auditor),
- Auditor Gubernamental (Certified Governmental Audit Professional).
- Autoevaluación de Riesgos (CCSA) y Aseguramiento de Riesgos (CRMA), ambas expedidas por el IIA – Institute of Internal Auditors.

Lideró las unidades de auditoría interna de tres empresas de Argentina, y las áreas de auditoría forense del estudio de Luis Moreno Ocampo, ex fiscal penal de la Corte Internacional de la Haya, y de IFPC-IGI, firma de propiedad de Stephen P. Walker, ex agente especial del FBI



Programa del Curso Online

Auditoría Operativa de Proyectos y Procesos

1. La norma ISO 21500 de Gestión de Proyectos

- Contenidos de la norma ISO 21500
- Alcance
- Términos y definiciones
- Conceptos de la dirección y gestión de proyectos
- Procesos de dirección y gestión de proyectos
- Descripción de procesos por grupo de materia
 - Integración
 - Parte Interesada
 - Alcance
 - Grupo de materia
 - Recurso
 - Tiempo
 - Costo
 - Riesgo
 - Calidad
 - Adquisiciones
 - Comunicación

2. Comparativa ISO 21500 vs PMBOK (Project Management Body of Knowledge del PMI)

- Introducción
- Definición de proyecto en ambas normas
- Organización de los procesos de dirección de proyectos
- Grupos de procesos
- Grupos de materias / áreas de conocimiento
- Estructura de la descripción del proceso
- Grupo de procesos de: integración; partes interesadas; alcance; recurso/recursos humanos; tiempo; costo; riesgo; calidad; adquisiciones; comunicación.
- Grupo de procesos de riesgo
- Grupo de procesos de adquisiciones
- Grupo de procesos de comunicación

Continúa en la página siguiente...

3. Estándares y Mejores Prácticas para la Auditoría Operativa de Proyectos y Procesos

- Incorporación de la auditoría interna en el desarrollo de proyectos: módulos embebidos de auditoría en el desarrollo de proyectos.
- Metodología del Instituto de Auditores Internos de España para la auditoría de proyectos.
- Particularidades para el desarrollo y auditoría de proyectos informáticos.
- Conexión entre proyectos y procesos: modelización de procesos
- El marco de tres líneas de defensa del IIA–Institute of Internal Auditors para la auditoría de procesos
- Relación de auditoría interna con otras funciones de aseguramiento para la auditoría de procesos
- Particularidades y técnicas específicas de auditoría interna para la revisión de procesos informatizados e informáticos. Diferencia entre ambos conceptos
- Conclusiones

Información general



CURSO ONLINE Auditoría Operativa de Proyectos y Procesos

Duración total:	16 horas totales - 4 sesiones virtuales en vivo de 4 horas c/u.
Modalidad:	Online en Vivo (Sincrónico).
Informaciones:	Tel: +569 9320 2663 / Email: contacto@cides.com
Organismo Capacitador:	CIDES Corpotraining Ltda. / Rut: 77.334.850-2
Código interno:	736
Especificaciones técnicas: Navegadores recomendados: Cómo unirse a la sesión: Micrófono: Acceso:	Google Chrome(38+) Mozilla Firefox(45+) Opera Desde un PC o notebook – No es necesario descargar ningún programa. Idealmente contar con micrófono habilitado, pero no obligatorio . Restringido sólo a cada uno de los participantes inscritos.

Inscripciones

Éstas no están disponibles, porque el curso no está programado de forma abierta (con fecha). Sin embargo, puedes dejar tu **interés de participación en el formulario** ubicado arriba a la derecha en la página web de este curso, y así podremos avisarte de forma anticipada para cuando se programe.

Precio Referencial (en modalidad Abierta Live-Online):

Dado que el curso no se encuentra en estos momentos programado (con fecha), los valores indicados son **sólo referenciales**.

	CLP Chile	US Dólar
Precio por participante (Valores exentos de IVA)	\$230.000	US\$310

CURSOS CERRADOS (In-Company):

Adicionalmente, te informamos que todos nuestros cursos pueden ser **cotizados de forma cerrada (in company)** para un grupo de al menos 8 personas.





Curso Online

Gestión de Proyectos con MS Project

Facilitador:
Miguel Libbrecht

CIDES Corpotraining – www.cides.com – contacto@ides.com – +569 9320 2663
Av. Providencia 1650, Of. 806. Providencia, Santiago, Chile
CAPACITACIÓN Y DESARROLLO CORPORATIVO LTDA.



Curso Online (Sincrónico)

Gestión de Proyectos con MS Project

Miguel Libbrecht

Presentación

La gestión eficiente de proyectos es un proceso clave para asegurar que éstos sean exitosos, especialmente considerando los factores de incertidumbre en su desarrollo. En el presente curso se analizan las metodologías de gestión de proyectos de acuerdo con las prácticas estandarizadas por el PMI (Project Management Institute) y las herramientas sugeridas por éste.

Este análisis se desarrolla revisando las etapas que considera un proyecto y en cada una de ellas se analizan los procesos de administración del proyecto relacionados, y cómo la herramienta informática **MS Project**, puede ayudar en cada proceso.

Etapas consideradas: Inicio, Planificación, Ejecución, Monitoreo y Control, y Cierre.

Procesos que involucran las diferentes etapas de un proyecto: Integración, Gestión del alcance, Gestión del tiempo, Gestión de los costos, Gestión de la calidad, Gestión de los RRHH, Gestión de las comunicaciones, Gestión de los riesgos, Gestión de las adquisiciones, Gestión de las partes interesadas.

Objetivos

- Identificar las etapas y los 49 procesos de la dirección de un proyecto acorde a las indicaciones de la **Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos**, recopilación de prácticas promovidas por el **Project Management Institute, (PMI)**.
- Identificar y practicar las herramientas de calidad recomendadas para desarrollar cada proceso de la gestión de proyectos.
- Entender cómo gestionar un proyecto con la herramienta **MS Project**, identificando las funciones propias para cada etapa de gestión del proyecto.

Dirigido a

- Gestores y administradores técnicos de proyectos, encargados de administrar y controlar el desarrollo en terreno de proyectos de capital, de mejoras de instalaciones y de proyectos en general.
- Supervisores de mantenimiento u operaciones, que busquen prepararse para crear, administrar o realizar control de proyectos técnicos.

Metodología a aplicar – online en tiempo real

- Mediante una **plataforma de aprendizaje virtual** con un facilitador online -en tiempo real- basado en las herramientas desarrolladas para el e-learning, se presentan los conocimientos con apoyo audiovisual y herramientas complementarias. El facilitador guía, impulsa, presenta, desafía y responde a las necesidades de aprendizaje de los participantes y de la organización.
- Durante el curso se realizará la revisión práctica de los procesos de gestión de un proyecto, revisando indicaciones para cada proceso estudiado, practicando las herramientas asociadas y reflejando cada etapa en el software **MS Project**.
- Los participantes podrán realizar el seguimiento en línea de los pasos y recrearlos en los propios softwares en sus ordenadores.

Usted Recibirá – en formato digital

- Presentación del Curso en formato PDF.
- Guía detallada de los 49 procesos de la gestión de proyectos acorde PMI.
- Guía de uso de **MS Project** para reflejar etapas de gestión de proyectos acorde **PMBOK**.
- Pack de herramientas de calidad indicadas de emplear, para apoyar la gestión de proyectos.
- Proyecto de práctica desarrollado en **MS Project 2013** para ejercitar metodologías (Construcción de un inmueble).
- **Certificado** de participación y aprobación del curso.

Nota: Para la participación en el curso, se sugiere que los participantes tengan instalado el programa **MS Project 2013** o posterior en sus ordenadores.

Certificación

La Política de CIDES Corpotraining para la Certificación es emitir para los participantes 2 tipos alternativos de Certificado (con **verificación en línea**), según se cumplan los siguientes requisitos:

1. **Certificado de Participación en el curso:**

- Para quienes hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

2. **Certificado de Participación y Aprobación del curso:**

- Para quienes hayan aprobado el Test Final de Conocimientos (obligatorio para participantes con Sence y voluntario para los demás) con un **57% de las respuestas correctas** y que, al mismo tiempo, hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.



Programa del Curso Online

Gestión de Proyectos con MS Project

1. Conceptos Generales

- Proyectos y Dirección de Proyectos
- Éxito del Proyecto y Gestión de Beneficios
- El Ciclo de Vida del Proyecto
- Interesados del Proyecto
- Documentos del Proyecto
 - Plan para la Dirección del Proyecto
 - Documentos del Proyecto
- Introducción al software MS Project

2. Procesos de Inicio

- Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto
- Identificar a los Interesados
- Creación de un proyecto en MS Project

3. Procesos de Planificación

- Gestión del Alcance
 - Planificación de gestión
 - Requisitos
 - Definición
 - Crear la EDT/WBS
- Gestión del Cronograma
 - Planificación de gestión
 - Definir las Actividades
 - Secuenciar las Actividades
 - Estimar la Duración de las Actividades
 - Desarrollar el Cronograma
- Gestión de Costos
 - Planificación de gestión
 - Estimar los Costos
 - Determinar el Presupuesto
- Desarrollo de la planificación en MS Project
- Planificación de la Gestión de la Calidad
- Planificación de la Gestión de Recursos y estimación de éstos
- Planificar la Gestión de las Comunicaciones
- Planificar la Gestión de los Riesgos
- Planificar la Gestión de las Adquisiciones
- Planificar el Involucramiento de los Interesados

4. Procesos de Ejecución de Proyectos

- Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto
- Gestionar el Conocimiento del Proyecto
- Gestionar la Calidad
- Adquirir Recursos
- Desarrollar el Equipo
- Dirigir al Equipo
- Gestionar las Comunicaciones
- Implementar la Respuesta a los Riesgos
- Efectuar las Adquisiciones
- Gestionar la Participación de los Interesados

5. Grupo de Procesos de Monitoreo y Control

- Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto
- Realizar el Control Integrado de Cambios
- Validar el Alcance
- Controlar el Alcance
- Controlar el Cronograma
- Controlar los Costos
- Controlar la Calidad
- Controlar los Recursos
- Monitorear las Comunicaciones
- Monitorear los Riesgos
- Controlar las Adquisiciones
- Monitorear el Involucramiento de los Interesados
- Control de avance de proyecto en MS Project

6. Proceso de Cierre

- Cierre de proyecto o fase
- Reportes de proyecto y de cierre en MS Project



Nuestro Facilitador **Miguel Libbrecht**

Consultor en Ingeniería, Desarrollo de Negocios, Mejora Continua e Innovación

Ingeniero de Ejecución Química (UFSM), con experiencia de más de 24 años en área de ingeniería y negocios de generación eléctrica.

Posee profundo conocimiento técnico en áreas de ingeniería química, mecánica y eléctrica.

Experiencia diversificada en Ingeniería y Operaciones, con práctica en análisis integral, valuación de factores críticos y causas, para desarrollo de proyectos y soluciones.

Experto en desarrollo de soluciones operativas a partir de lineamientos estratégicos en programas locales e internacionales. Ha sido:

- Gerente de Investigación y Desarrollo, SBU Andes (AES Corp) 2017-2018
- Gerente de Excelencia Operacional e Innovación (AES Gener S.A.) 2010-2017
- Coordinador Grupo de Trabajo Negocios de Generación (AES Latinoamérica) 2006-2009
- Ingeniero de Resultados (Gener S.A.) 2004-2009
- Subgerente de Generación (Norgener S.A.) 2002-2004

Información general

CURSO ONLINE Gestión De Proyectos con MS Project	
Duración total:	20 horas totales - 5 sesiones virtuales en vivo de 4 horas c/u.
Modalidad:	Online en Vivo (Sincrónico).
Informaciones:	Tel: +569 9320 2663 / Email: contacto@cides.com
Organismo Capacitador:	CIDES Corpotraining Ltda. / Rut: 77.334.850-2
Código interno:	778
Código Sence*: 12-38-0362-69	Nombre Sence del Curso: Gestión De Proyectos Con Ms Project.
* Actividad de Capacitación autorizada por el SENCE para los efectos de la franquicia tributaria de capacitación, no conducente al otorgamiento de un título o grado académico.	
Especificaciones técnicas <ul style="list-style-type: none"> - Navegadores recomendados - Cómo unirse a la sesión - Micrófono - Acceso 	 Google Chrome(38+)  Mozilla Firefox(45+)  Opera Desde un PC o notebook - No es necesario descargar ningún programa. Idealmente contar con micrófono habilitado, pero no obligatorio. Restringido a cada uno de los participantes inscritos.

Inscripciones

Éstas no están disponibles, porque el curso no está programado de forma abierta (con fecha). Sin embargo, puedes dejar tu **interés de participación en el formulario** ubicado arriba a la derecha en la página web de este curso, y así podremos avisarte de forma anticipada para cuando se programe.

Precio Referencial (en modalidad Abierta Live-Online):

Dado que el curso no se encuentra en estos momentos programado (con fecha), los valores indicados son **sólo referenciales**.

	CLP Chile	US Dólar
Precio por participante (Valores exentos de IVA)	\$390.000	US\$520

CURSOS CERRADOS (In-Company):

Adicionalmente, te informamos que todos nuestros cursos pueden ser [cotizados de forma cerrada \(in company\)](#) para un grupo de al menos 8 personas.



